



## Édito de Robert Klein

---

### *Un nouvel élan pour Voltalia – Message de Robert Klein aux actionnaires*

**Madame, Monsieur, Chers Actionnaires,**

C'est avec enthousiasme et détermination que j'ai pris mes fonctions de Directeur Général de Voltalia en janvier 2025. Je suis honoré de rejoindre une entreprise qui, depuis sa création, œuvre avec passion pour accélérer la transition énergétique à l'échelle mondiale.

Dans un contexte de défis environnementaux et énergétiques majeurs, Voltalia a su démontrer sa capacité à innover, à s'adapter et à se développer de manière durable. Grâce à notre expertise unique, à la diversité de nos projets et à l'engagement de nos équipes, nous avons renforcé notre position d'acteur clé des énergies renouvelables.

Pour s'adapter à l'ensemble des évolutions auxquelles Voltalia doit faire face, j'ai décidé de lancer le plan de transformation SPRING, visant à créer les conditions d'une croissance rentable et durable alignée sur notre Mission. Nous continuerons à investir dans nos capacités de production, à diversifier nos sources d'énergie et à saisir les opportunités qui nous permettront de contribuer activement à un avenir énergétique responsable.

Je tiens à remercier nos actionnaires pour leur confiance et leur engagement à nos côtés. Ensemble, nous continuerons à faire de Voltalia un leader mondial de la transition énergétique, fidèle à sa Mission : *"Améliorer l'environnement mondial en favorisant le développement local"*.

*Robert Klein*

Directeur Général, Voltalia

## Chiffre d'affaires du T4 2024

Le chiffre d'affaires total du 4ème trimestre 2024 ressort à 167,2 millions d'euros en léger repli de -2% (en progression de +3% à taux de change constants). Voltalia a enregistré une forte hausse des ventes d'énergies et des services internes qui contribuent respectivement à hauteur de 56% et 44% du chiffre d'affaires du trimestre. Le chiffre d'affaires du 4ème trimestre 2024 issu des Ventes d'énergie atteint 93,2 millions d'euros, en hausse de +12%, par rapport au quatrième trimestre 2023, enregistrant ainsi un cinquième trimestre consécutif de progression à deux chiffres, malgré l'écrêtement survenu au Brésil au second semestre.

Le chiffre d'affaires du 4ème trimestre 2024 issu des Services pour clients tiers atteint 74,0 millions d'euros, -14% à taux de change courants et constants. Le segment Développement, Construction et Fourniture d'équipements pour client tiers affiche un chiffre d'affaires de 66,8 millions d'euros, en baisse de -16% à taux de change courants et constants. Le segment Exploitation-Maintenance enregistre un chiffre d'affaires de 7,2 millions d'euros pour les clients tiers en hausse de +10% marquant une croissance ininterrompue de ce segment depuis neuf trimestres.

Voltalia a souffert d'écrêtement au Brésil en 2024. Malgré cela, la production 2024 a progressé de 9% pour atteindre 4,7 TWh, contre 4,3 TWh sur 2023, ce qui correspond à la consommation en électricité d'un équivalent de 5,4 millions de personnes. La situation liée à l'écrêtement revient progressivement à la normale en 2025.

L'augmentation de la production traduit l'accroissement de la capacité en exploitation, qui a augmenté de +6% depuis 2023, passant de 2 370 MW à 2 514 MW. A fin 2024, la capacité totale (en exploitation et construction) se répartit géographiquement à 51% en Amérique latine, à 38% en Europe et à 11% dans le reste du monde. La capacité solaire représente 71% du total, la capacité éolienne 26% et les autres technologies représentent 3%.

Retrouvez l'intégralité du communiqué de presse des [résultats semestriels 2024 et des résultats T4](#) sur le site de Voltalia, rubrique Investisseurs.

## T4 2024

### CHIFFRES CLÉS

Chiffre d'affaires

**167,2 M€**

-2%  
à taux de change  
courants

Production

**1 415 GWh**

+6%  
vs T4 2023

RAPPEL DES  
CHIFFRES CLÉS DU

**S1 2024**

Chiffre d'affaires

**248,9 M€**

+28%  
à taux de change  
courants

EBITDA

**75,0 M€**

+34%  
à taux de change  
courants

Résultat net

**(15,7) M€**

## Lancement d'un plan de transformation : SPRING

Voltalia a initié une revue stratégique de ses activités afin de définir et déployer dès 2025 un plan de transformation nommé SPRING visant à créer les conditions durables d'une croissance rentable et alignée sur sa mission. Voltalia a prévu de revenir avant la fin du premier semestre pour présenter les conclusions détaillées et le plan d'action qui sera mis en œuvre dès le deuxième semestre 2025.

# Voltalia en 2024 : une année de réalisations opérationnelles au service de la transition énergétique

## En tant que producteur d'énergie

La capacité des centrales en exploitation ou construction de Voltalia a progressé de 406 mégawatts (+14%) en 2024 pour atteindre 3 256 mégawatts.

La capacité des centrales en exploitation a progressé de 144 mégawatts (+6%) atteignant 2 514 mégawatts. Voltalia a ajouté au total 157 mégawatts à son portefeuille en Europe et au Brésil. Sur 2024, l'entreprise a produit 4,7 TWh, ce qui correspond à la consommation en électricité d'un équivalent de 5,4 millions de personnes.

En 2024, Voltalia a également remporté des nouveaux contrats de vente d'électricité à long terme (Corporate PPA) pour un total de 637 mégawatts, contre 448 mégawatts en 2023 (+42%).

Par ailleurs, Voltalia a signé en 2024 des accords de partenariats majeurs qui devraient alimenter pendant les prochains mois et années le flux de nouveaux contrats de vente d'électricité :

- En Egypte, un accord de partenariat avec le Ministère de l'électricité pour le « repowering » des parcs éoliens de Zafarana. Voltalia a développé une solution hybride solaire et éolienne d'une capacité totale de 3,2 gigawatts, dont 1,6 gigawatts pour Voltalia et autant pour son partenaire Taqa Arabia. Ce sera l'un des plus grands complexes hybrides du monde.
- En Ouzbékistan, un protocole tripartite avec le ministère de l'Investissement et du commerce extérieur et celui de l'énergie, pour le développement, le financement, la construction et l'exploitation d'un complexe de stockage par batteries de 500 mégawatts / 1000 mégawattheures. Ce sera l'une des plus grandes batteries du monde.



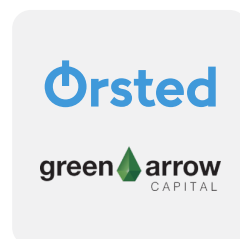
## Dans le domaine des Services

Grâce à son activité de développement, Voltalia a réalisé des ventes de projets en développement au Brésil (500 MW), ainsi que la cession d'une centrale solaire en construction en Angleterre (50 MW) et d'un projet éolien en exploitation, en France (12 MW). Toutes ses ventes sont accompagnées de services vendus complémentaires tels que la maintenance et la gestion d'actifs.

Dans le domaine de la construction, Voltalia a signé de nouveaux contrats : en Irlande avec Ørsted, un des principaux leaders mondiaux

du secteur, pour sa première centrale solaire d'une capacité de 128 MW, située dans le comté de Carlow, à l'est du pays. En Espagne, Green Arrow a choisi Voltalia pour la construction d'une centrale solaire de 135 MW à Séville.

Enfin des contrats d'exploitation et de maintenance ont été signés au Brésil pour un total de 2,6 GW.



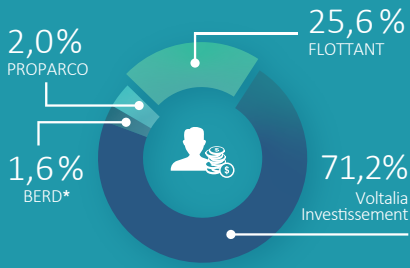
## Voltalia lance Yusco : une nouvelle marque au service d'une énergie verte et accessible



Voltalia franchit une nouvelle étape dans son engagement pour la transition énergétique avec le lancement de Yusco, un partenariat avec trois grandes enseignes : Auchan, DECATHLON et Leroy Merlin qui prévoit l'installation et l'exploitation de points de recharge pour véhicules électriques sur plus de 350 parkings en France, soit un potentiel de 5 000 points de charge installés d'ici 2028 en France. Le service sera notamment commercialisé

par Le Plein, une entreprise créée par ces trois enseignes, dont la stratégie est centrée sur l'expérience et l'accessibilité pour les clients. Yusco incarne l'ambition de Voltalia de proposer des solutions énergétiques innovantes, compétitives et adaptées aux besoins de ses clients, tout en accélérant la décarbonation des usages.

## Répartition du capital au 31.12.2024



Société Holding de Voltalia SA,  
contrôlée par la famille Mulliez



\* Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement

### Capitalisation boursière

au 31.12.2024 (après clôture)

# 930 millions d'euros

Prochains rendez-vous

### Résultats de l'exercice 2024

13 mars 2025

### Assemblée Générale des actionnaires

15 mai 2025

Les actions de Voltalia sont cotées au marché réglementé d'Euronext à Paris. Elles sont admises au Service à règlement différé (SRD) et éligibles au PEA. Voltalia fait partie des indices Euronext Tech 40 et CAC Mid&Small. L'entreprise est également incluse dans le Gaïa-Index, l'indice des valeurs moyennes responsables.

Code ISIN : FR0010302224

Code mémorique : VL TSA.PA

## Contactez-nous

Relations investisseurs Voltalia  
84, Boulevard de Sébastopol  
75003 Paris, France  
invest@voltalia.com  
+33 (0)1 81 70 37 00

Inscrivez vous pour recevoir les  
prochaines Lettres aux Actionnaires en  
nous contactant par mail à  
invest@voltalia.com

www.voltalia.com

# Carnet de l'actionnaire

## Voltalia confirme sa position de leader en matière de gestion ESG auprès des agences de notation

Pour la cinquième année consécutive, l'entreprise figure parmi les sociétés à faible risque ESG selon l'évaluation de Sustainalytics, témoignant d'une gestion rigoureuse des risques environnementaux et sociaux.

Par ailleurs, l'engagement envers les collaborateurs se reflète dans le classement Humpact, où Voltalia a atteint la 16ème place parmi près de 300 entreprises, illustrant son souci du bien-être et de la gestion responsable des ressources humaines.

Enfin, avec une notation AA attribuée par MSCI, Voltalia se classe parmi les 34 % de leaders du secteur des services aux collectivités, soulignant ainsi sa capacité à gérer efficacement les risques ESG d'un point de vue financier.

## Gouvernance

Lors de l'Assemblée Générale 2024, le renouvellement des mandats d'administrateurs a été mis au vote. : les mandats de Philippe Joubert, Benoît Legrand, et Laurence Mulliez ont été renouvelés. Le Conseil d'Administration de Voltalia comprend sept membres dont trois femmes et trois membres indépendants. Au cours de la prochaine assemblée prévue le 15 mai 2025, le renouvellement du mandat de Sarah Caulliez sera mis au vote.

## Pourquoi devenir actionnaire de Voltalia ?

1. Croissance durable : Voltalia est un acteur majeur dans le domaine des énergies renouvelables, un secteur en pleine expansion avec un fort potentiel de croissance à long terme.
2. Diversification des projets : L'entreprise possède un portefeuille diversifié de projets éoliens, solaires, hydroélectriques et biomasse, réduisant ainsi les risques liés à la dépendance d'une seule source d'énergie.
3. Engagement environnemental : Investir dans Voltalia permet de soutenir des initiatives écologiques et de contribuer positivement à la transition énergétique mondiale.
4. Performance financière solide : Voltalia a démontré une performance financière robuste avec une croissance continue de ses revenus et de ses bénéfices, offrant ainsi une perspective de rendements attractifs pour les investisseurs.
5. Alignement avec les valeurs ESG : L'entreprise est une Entreprise à Mission fortement alignée avec les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), attirant ainsi des investisseurs soucieux de l'impact de leurs placements.

