



voltalia

entreprise
À MISSION

ANALYSE DE DOUBLE MATERIALITÉ

MÉTHODOLOGIE ET RÉSULTATS



Sommaire

Edito.....	3
Identification de la liste des enjeux et déclinaison en Impacts, Risques et Opportunités.....	4
Réalisation d'une analyse quantitative prospective.....	5
Sélection des parties prenantes et consultation.....	6
Formalisation du système de notation.....	7
Résultats.....	10
Interprétation et prochaines étapes.....	19

Edito

C'est avec une grande fierté que Voltalia publie cette année sa première analyse de double matérialité. Au-delà d'un exercice de conformité réglementaire, cette analyse a constitué une démarche structurante et transversale, permettant à Voltalia de mieux appréhender comment les enjeux de durabilité influencent l'activité de l'entreprise (matérialité financière) et, réciproquement, comment les activités de Voltalia affectent la société et la planète (matérialité d'impact).

La consultation interne et externe menée a permis d'identifier les enjeux dits « matériels », c'est-à-dire les impacts, risques et opportunités (IRO) les plus significatifs pour l'entreprise. Conformément aux exigences des *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS), cette analyse constitue un socle pour structurer le reporting de durabilité, alimenter la stratégie de l'entreprise et orienter les décisions opérationnelles et extra-financières.

À l'heure où la transparence et la responsabilité des entreprises sont au cœur des préoccupations, la directive européenne CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) représente une avancée majeure. Pour une Entreprise à Mission déjà fortement engagée sur les sujets de durabilité, cette nouvelle réglementation constitue une véritable opportunité de renforcer sa stratégie et sa gouvernance à long terme, démontrant la pérennité de son modèle d'affaires.

Cette nouvelle approche remplace désormais la matrice de matérialité simple qui servait de base aux précédentes déclarations de performance extra-financière. Ce document présente en détail la méthodologie employée pour réaliser cette analyse de double matérialité ainsi que les résultats sous forme de matrice.



Marine Jacquier

Directrice développement durable Groupe



Identification de la liste des enjeux et déclinaison en Impacts, Risques et Opportunités (IRO)

Voltalia a identifié 24 enjeux de durabilité répartis en quatre catégories : environnement, social, sectoriel et gouvernance. Cette sélection résulte d'une analyse approfondie, fondée à la fois sur une revue documentaire interne et externe, incluant les normes européennes (notamment les ESRS), les attentes des parties prenantes et les spécificités de ses activités dans le secteur des énergies renouvelables.

Certains enjeux ont été ajoutés afin de refléter des problématiques propres à Voltalia ou à son secteur, qui ne sont pas couvertes par les ESRS. Inversement, certains sujets ou sous-sujets proposés par les ESRS ont été écartés car jugés non pertinents au regard des activités de l'entreprise. Chaque enjeu a été décliné en impacts, risques et opportunités (IRO) spécifiques à Voltalia. La liste finale des enjeux a été revue et validée par le comité de pilotage du projet, garantissant sa pertinence stratégique et opérationnelle pour l'entreprise.

ENVIRONNEMENT	SOCIAL	SECTORIEL	GOVERNANCE
<ul style="list-style-type: none"> . Émissions des activités . Décarbonation de l'énergie . Efficacité énergétique des clients . Adaptation au changement climatique . Génération de pollutions . Utilisation de l'eau . Changement d'usage des sols . Biodiversité . Économie circulaire (extraction des ressources et gestion de la fin de vie) 	<ul style="list-style-type: none"> . Santé, sécurité et conditions de travail des employés . Compétences et engagement salarié . Diversité et inclusion . Santé, sécurité et conditions de travail des sous-traitants . Conditions de travail au sein de la chaîne de fournisseurs 	<ul style="list-style-type: none"> . Accessibilité à l'énergie . Sécurité et fiabilité des installations . Dialogue parties prenantes locales . Développement socio-économique local . Santé -Sécurité des populations locales . Utilisation et protection des données . Nouvelles technologies et Innovation 	<ul style="list-style-type: none"> . Relations fournisseurs et partenaires . Éthique des affaires . Promotion des énergies renouvelables . Diligence raisonnable envers les clients et projets



Réalisation d'une analyse quantitative prospective

Sur certains enjeux, une analyse quantitative plus approfondie des impacts, risques et opportunités a été réalisée afin d'apporter des premiers éléments d'évaluation et enrichir les consultations internes et externes. Cette analyse s'est concentrée sur des activités, des relations d'affaires, des zones géographiques ou d'autres facteurs spécifiques qui donnent lieu à un risque accru d'incidences négatives.

Incidences négatives analysées

Faible garantie de respect des droits du travail et des droits humains par les fournisseurs, en particulier dans la fabrication des équipements

Exposition des sous-traitants pendant les activités de construction, en particulier ceux qui travaillent sur des installations transmettant de l'électricité à haute tension

Corruption

Zone / secteur spécifique étudié

Zones géographiques où la garantie des droits des travailleurs est faible

Activité de construction

Pays émergents



Sélection des parties prenantes et consultations

Les parties prenantes consultées pour la cotation des enjeux ont été sélectionnées conjointement par Voltalia et le cabinet UTOPIES. Cette sélection visait à garantir une représentation équilibrée des principales catégories de parties prenantes de l'entreprise, tout en mobilisant des profils disposant d'une expertise pertinente sur les enjeux de durabilité identifiés.

Au total, 18 parties prenantes internes et 22 parties prenantes externes ont été mobilisées, dans le cadre d'ateliers collectifs et d'entretiens individuels.

Plusieurs modalités de consultation ont été mises en œuvre afin de garantir la robustesse et la qualité de l'exercice de double matérialité :

- Pour la matérialité financière, Voltalia et le cabinet UTOPIES ont mené un atelier avec des membres du top management, complété par 16 entretiens individuels approfondis, permettant d'éclairer les notations par des justifications qualitatives ;
- De même, la matérialité d'impact a été évaluée à travers un atelier dédié aux équipes internes expertes (E&S, Compliance, RSE), 9 entretiens individuels ainsi qu'une analyse documentaire conduite par UTOPIES, mobilisant des sources internes et externes.

Formalisation du système de notation – Matérialité d'impact

Par souci de cohérence avec l'échelle de cotation des risques Groupe, Voltalia a choisi une échelle de 1 à 4 pour la notation de la matérialité financière et la matérialité d'impact de ses enjeux avec pour formule : (Sévérité * Probabilité) / 4. La cotation est majorée lorsque l'impact est lié aux droits humains car la sévérité prime sur la probabilité.

Notation	Sévérité			Probabilité
	Ampleur	Portée	Irrémediabilité	
1	Impact faible ou nul	Impact sur aucune ou très peu de parties prenantes	Impact facilement réversible	Impact très improbable, ne devrait se produire qu'exceptionnellement (sous réserve d'une conjonction de conditions très particulières).
2	Impact modéré	Impact sur un périmètre limité des parties prenantes	Impact réversible sous 6 mois	Impact possible sous des conditions qui ne sont pas réunies aujourd'hui, mais qui sont susceptibles de l'être dans le futur (une fois par an).
3	Impact majeur	Impact sur une majorité des parties prenantes	Impact réversible entre 6 et 24 mois	Impact probable, les conditions principales de sa concrétisation sont aujourd'hui réunies pour qu'il se manifeste à moyen terme. Une apparition à plus court terme est cependant possible (1 à 4 fois par mois).
4	Impact extrêmement fort	Impact sur la quasi-totalité des parties prenantes	Impact irréversible	Impact très probable, les conditions principales de sa concrétisation sont aujourd'hui réunies pour qu'il se manifeste à brève échéance (plus de 4 fois par mois).



Formalisation du système de notation – Matérialité financière

Notation	Sévérité	Probabilité
1	Impact <i>Profit & Loss</i> (impact sur l'EBIT ¹ annuel < 5 M€ et retour à la normale < 2 ans)	Faible
2	Actif (Impact sur les actifs du Groupe, remise à niveau < 3 ans, impact annuel entre 5 et 10 M€)	Modérée
3	Croissance	Forte
4	Combinaison des 3 (impact sur le résultat annuel, les actifs et la croissance du Groupe, avec une remise à niveau complexe, et montant > 10 M€)	Certaine

¹ Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts

Formalisation du système de notation – Approche de consolidation et règles de pondération

L'approche adoptée pour identifier, évaluer, classer par ordre de priorité et surveiller les impacts, réels et potentiels, de l'entreprise sur la population et l'environnement est appliquée de manière uniforme à tous les impacts identifiés, qu'ils concernent des projets spécifiques, des chaînes d'approvisionnement ou des zones sensibles sur le plan environnemental ou social, afin de garantir une gestion proactive et cohérente des risques et minimiser les effets négatifs.

Les notes finales de matérialité d'impact et financière ont été établies sur la base des notes d'importance et de probabilité de chaque répondant sur la matérialité d'impact ou financière, et ce pour chaque enjeu. Ces notes d'importance et de probabilité ont été multipliées pour obtenir le résultat final.

Pour chaque enjeu, chaque sous-groupe et donc chaque répondant a le même poids dans le calcul de la moyenne de la matérialité financière et d'impact.

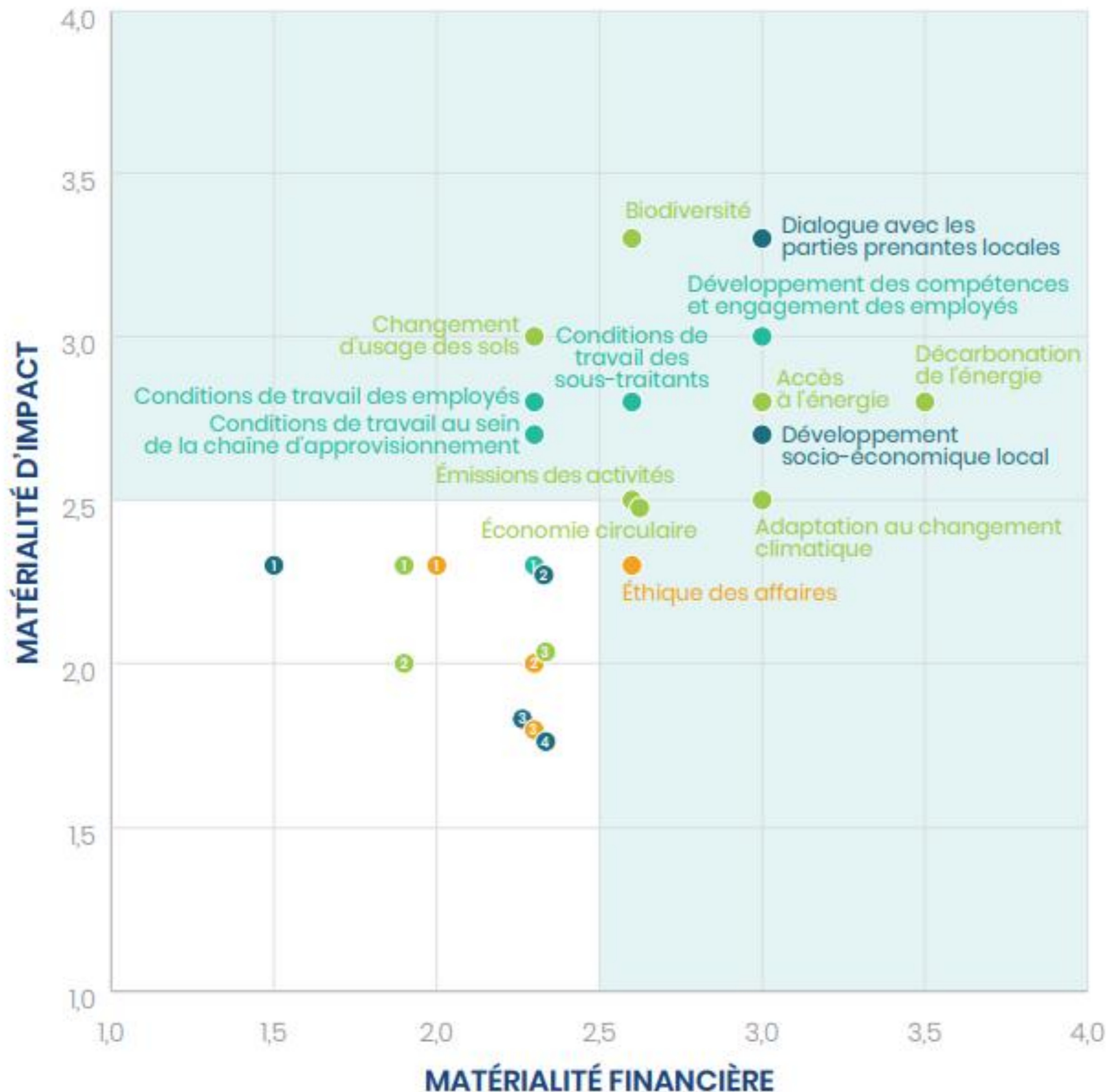
Résultats de l'analyse

Le seuil de matérialité a été établi à 2,5 sur 4 sur la matérialité d'impact et financière, ainsi les 14 enjeux au-dessus de ce seuil ont donc été considérés comme matériels et apparaissent dans la zone bleue de la matrice ci-dessus.

Les enjeux identifiés comme matériels pour Voltalia à l'issue de l'analyse de double matérialité ont servi de fondement à l'élaboration du reporting exigé par la directive CSRD. Les impacts, risques et opportunités associés à ces enjeux ont également été définis.

Les résultats de cette analyse, présentés et approuvés par le Conseil d'administration, ont permis de déterminer les normes ESRS pertinentes, qui sont abordées dans le premier rapport de durabilité de Voltalia.

- E1 – Changement climatique
- E4 – Biodiversité
- E5 – Economie circulaire
- S1 – Effectifs propres
- S2 – Travailleurs dans la chaîne de valeur
- S3 – Communautés affectées
- G1 – Conduite des affaires



Le seuil de matérialité est établi à 2,5 sur 4 sur la matérialité d'impact et financière. Les 14 enjeux situés dans la zone bleue sont donc considérés comme matériels. Les autres enjeux analysés et considérés comme non-matériels sont les suivants :

Environnement

- ① Utilisation de l'eau
- ② Génération de pollution
- ③ Efficacité énergétique des clients

Social

- ① Diversité et inclusion

Gouvernance

- ① Diligence raisonnable des clients et des projets
- ② Relations avec les fournisseurs
- ③ Promotion des énergies renouvelables

Secteur

- ① Santé - Sécurité des populations locales
- ② Sécurité et fiabilité des installations
- ③ Utilisation et protection des données
- ④ Nouvelles technologies et innovation

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités –ESRS E1 Changement climatique

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Décarbonation de l'énergie	Impact positif (Potentiel)	Les énergies renouvelables sont l'une des technologies clés nécessaires à la décarbonation du mix électrique et à la limitation du réchauffement climatique à 1,5°C, en évitant l'émission de gaz à effet de serre dans l'atmosphère. Les activités de Voltalia permettent également l'amélioration de l'impact environnemental des entreprises, des autorités locales et des particuliers, par la réduction des émissions scope 2.	Court terme
	Opportunité	Le développement des énergies renouvelables aligné sur les trajectoires de décarbonation des pays et des entreprises est au cœur du modèle d'affaires de Voltalia : production d'électricité verte, vente de contrats d'achat d'électricité à long terme (Corporate Power Purchase Agreements - CPPA) et de prestation de services pour le développement, la construction et la maintenance de projets d'énergie renouvelable (Voltalia, Greensolver) ou d'installations solaires en toiture pour l'autoconsommation (ETD - Equipment, Trading, Distribution), Helexia.	Court terme
Accès à l'énergie	Impact positif (Potentiel)	La compétitivité des énergies renouvelables est un élément clé de l'accélération de la transition énergétique et contribue au développement humain local.	Long terme
	Opportunité	Voltalia produit une électricité verte compétitive et des contrats d'achat d'électricité à long terme (CPPA) pour les entreprises.	Court terme

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités –ESRS E1 Changement climatique

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Émissions des activités	Impact positif / négatif (Potentiel)	Les activités de Voltalia génèrent des émissions de gaz à effet de serre et particulièrement les achats d'équipements (scope 3). Une stratégie de décarbonation est mise en œuvre pour réduire l'intensité carbone des centrales et maximiser les émissions évitées.	Long terme
	Risque	Une évolution de la réglementation environnementale en matière d'impact carbone peut augmenter les coûts des équipements.	Moyen terme
	Opportunité	En accompagnant les fournisseurs et partenaires dans la réduction des leurs émissions, Voltalia renforce la pérennité de sa chaîne d'approvisionnement.	Long terme
Adaptation au changement climatique	Impact positif (Potentiel)	Une stratégie de décarbonation est mise en œuvre pour réduire l'intensité carbone des centrales et maximiser les émissions évitées.	Long terme
	Risque	Les événements climatiques extrêmes et/ou chroniques peuvent entraîner une dégradation ou une perte des actifs ou des capacités de production.	Long terme

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités – ESRS E4 Biodiversité et écosystèmes

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Biodiversité	Impact négatif (Actuel)	La construction ou l'exploitation de centrales d'énergie renouvelable peut entraîner une perte d'habitats ou de surface au sol utilisable et/ou impacter la faune et la flore locales, y compris les espèces sensibles. Des mesures d'atténuation et de conservation sont mises en œuvre pour préserver la biodiversité locale.	Court terme
	Risque	Un renforcement de la réglementation environnementale en matière de gestion de la biodiversité peut impacter l'obtention des permis.	Long terme
Changement d'usage des sols	Impact positif / négatif (Actuel)	La question de l'empreinte foncière et la modification de l'usage des sols des centrales solaires sont un enjeu sectoriel (défrichage, sécheresse des sols etc.). Voltalia développe des projets solaires sur toitures et ombrières et en soutien à l'agriculture locale (agrivoltaïsme, éco-pâturage) afin de favoriser la co-utilisation et la valorisation de sols inutilisés ou sans potentiel agricole ou économique (déserts, carrières, friches industrielles, etc.).	Moyen terme

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités – ESRS E5 Utilisation des ressources et économie circulaire

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Économie circulaire	Impact positif (Potentiel)	Une bonne gestion de la fin de vie des équipements permet d'adopter progressivement une démarche sectorielle d'économie circulaire et de renforcer la pérennité de la chaîne d'approvisionnement en limitant l'extraction de matériaux.	Long terme
	Risque	La recyclabilité et la valorisation au niveau local des équipements en fin de vie est critique afin de respecter la réglementation en vigueur, limiter l'augmentation des coûts des matières premières, ainsi que le risque réputationnel et de sécurisation de l'approvisionnement à long terme.	Court terme

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités –ESRS S1 Personnel de l’entreprise

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Développement des compétences et engagement des collaborateurs	Impact positif (Actuel)	Voltalia soutient la mobilité interne et la formation de ses équipes, essentielles pour accompagner leur développement et la croissance de l'entreprise.	Long terme
	Risque	La forte rotation du personnel, la perte des talents et la mise à niveau insuffisante des compétences pour répondre aux besoins de l'entreprise peuvent avoir un impact significatif sur le développement de l'activité de Voltalia.	Long terme
Conditions de travail des employés	Impact positif	Certains employés sont exposés au risque d'accidents lors des activités de construction et de maintenance des installations à haute tension.	Court terme
	Impact négatif (Potentiel)	La mise en œuvre de mesures favorisant les conditions de travail des employés limite leur exposition à des risques d'accidents, renforce le dialogue social, la productivité et la fidélisation des équipes.	

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités – ESRS S2 Travailleurs dans la chaîne de valeur

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Conditions de travail des sous-traitants	Impact positif / négatif (Potentiel)	La mise en œuvre de mesures favorisant les conditions de travail des sous-traitants limite leur exposition aux risques d'accidents en santé et sécurité.	Court terme
	Risque	Les risques liés à la santé et sécurité des travailleurs peuvent entraîner des arrêts et retards dans la construction des centrales et une perte de performance due à une baisse de productivité.	Court terme
Conditions de travail sur la chaîne d'approvisionnement	Impact négatif	Dans des zones géographiques où la garantie des droits des travailleurs est faible, les allégations de travail forcé notamment pour la fabrication des équipements sont un enjeu pour l'ensemble du secteur.	Moyen terme

Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités – ESRS S2 Travailleurs dans la chaîne de valeur

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériels	Description	Horizon de temps
Dialogue avec les parties prenantes locales	Impact négatif (Actuel)	Le développement de projets d'énergie renouvelable nécessite l'acquisition de terrains et pouvant dans de très rares occasions entraîner la relocalisation des populations locales.	Court terme
	Impact positif (Actuel)	Les mesures de concertation publique et d'engagement avec les populations locales dès la phase de prospection permet de prendre en compte leurs besoins dans le développement du projet.	Moyen terme
	Risque	La non-consultation des parties prenantes et la non prise en compte des besoins spécifiques des communautés autochtones peut générer des conflits et une défiance croissante à l'égard des entreprises d'énergie renouvelable.	Moyen terme
	Opportunité	Un dialogue ouvert et transparent avec les populations locales permet une meilleure intégration des projets dans le territoire et renforce leur acceptabilité sociale sur le long terme.	Long terme
Développement socio-économique local	Impact positif (Actuel)	Voltalia soutient le développement humain local par la formation et la création d'emplois locaux et le développement de projets sociaux et d'infrastructures (routes, accès à l'eau, etc.).	Court terme
	Opportunité	Contribuer au développement humain local permet une meilleure intégration des projets dans le territoire et renforce leur acceptabilité sociale sur le long terme.	Long terme



Déclinaison des enjeux matériels en Impacts, Risques et Opportunités – ESRS G1 Conduite des affaires

Les enjeux matériels identifiés s'accompagnent d'impacts, de risques et d'opportunités spécifiques aux activités de Voltalia, définis en concertation avec les parties prenantes internes et externes dans le cadre de cet exercice.

Enjeu matériel	IRO matériel	Description	Horizon de temps
Éthique des affaires	Risque	Le manquement à l'éthique des affaires afin d'influencer des décisions affectant les opérations, les relations contractuelles ou l'obtention de financements publics et de permis, particulièrement sur les marchés émergents, présente un risque de corruption, réputationnel et juridique pour Voltalia.	Court terme



Interprétation et prochaines étapes

Les normes ESRS retenues par Voltalia à l'issue de son analyse de double matérialité reflètent la nature même de ses activités et les enjeux de durabilité qui y sont étroitement liés.

En tant qu'acteur intégré des énergies renouvelables, Voltalia contribue activement à la lutte contre le changement climatique (E1) tout en étant attentif à la préservation de la biodiversité (E4) dans les zones d'implantation de ses projets. L'entreprise s'engage également dans une démarche d'économie circulaire (E5) afin d'optimiser l'utilisation des ressources, notamment lors de la construction et du démantèlement des infrastructures.

Sur le plan social, Voltalia porte une attention particulière à ses effectifs (S1), veille au respect des droits fondamentaux dans sa chaîne de valeur (S2) et agit de manière responsable vis-à-vis des communautés locales (S3) concernées par ses opérations.

Enfin, la norme G1 sur la conduite des affaires a été retenue pour refléter les engagements de l'entreprise en matière d'éthique, de conformité et de gouvernance responsable.

Au-delà d'assurer une conformité réglementaire, Voltalia intègre les impacts, risques et opportunités matériels identifiés dans la gestion des risques Groupe et dans la feuille de route de Mission de l'entreprise.

Une mise à jour de l'analyse de double-matérialité sera réalisée en 2026.



www.voltalia.com

Pour plus d'informations sur la gestion des risques et des opportunités par Voltalia dans la conduite de ses activités, veuillez consulter notre Rapport de durabilité 2024.

