2022
L'Essentiel

voltalia

SOLAIRE • EOLIEN • HYDRO • BIOMASSE • STOCKAGE

Voltalia, acteur international des énergies renouvelables

Voltalia est à la fois un producteur d'énergie indépendant à partir de ses propres centrales et un prestataire de services sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

PRÉSENT SUR 5 TECHNOLOGIES ET DANS LES SERVICES

ÉOLIEN

La force du vent permet de produire de l'électricité dans des éoliennes. Cette énergie présente des facteurs de charge plus élevés que le solaire, mais nécessite un temps de développement et des investissements généralement supérieurs.

SOLAIRE

L'énergie est produite grâce à la lumière du soleil captée par des panneaux photovoltaïques. La baisse majeure des coûts rend le solaire de plus en plus compétitif, partout où il y a du soleil.

HYDRO

Historiquement, l'hydroélectricité est la première source d'énergie renouvelable. Elle permet également d'effectuer du stockage. Voltalia se spécialise dans la petite hydro au fil de l'eau, sans barrages.

BIOMASSE

Grâce à la chaleur dégagée par la combustion de matières végétales, notamment le bois, la biomasse permet de produire de l'électricité en continu, tout en portant une attention particulière à la gestion durable des ressources.

STOCKAGE

Le stockage d'énergie permet notamment de compenser la nature intermittente des énergies renouvelables. Aujourd'hui, le stockage par batteries est la solution la plus couramment utilisée.

SERVICES

Voltalia développe et propose des services sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'un projet d'énergie renouvelable, du développement à l'exploitation-maintenance, en passant par la fourniture d'équipements et la construction. Ces services sont réalisés par Voltalia pour son compte propre et pour le compte de clients tiers.

UNE CROISSANCE TOUJOURS SOLIDE EN 2022

Chiffre d'affaires

469,0 M€

+ 31 %

à taux de change courants

EBITDA

137,4 M€

stable par rapport à 2021

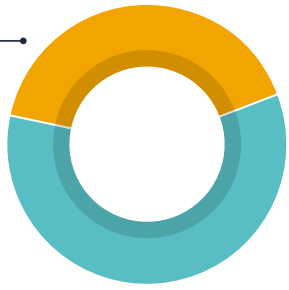
244,7 M€

Ventes d'énergie

352,3 M€

Services

(avant élimination des services fournis en interne)



1 552

collaborateurs

20 pays/ **3 continents**

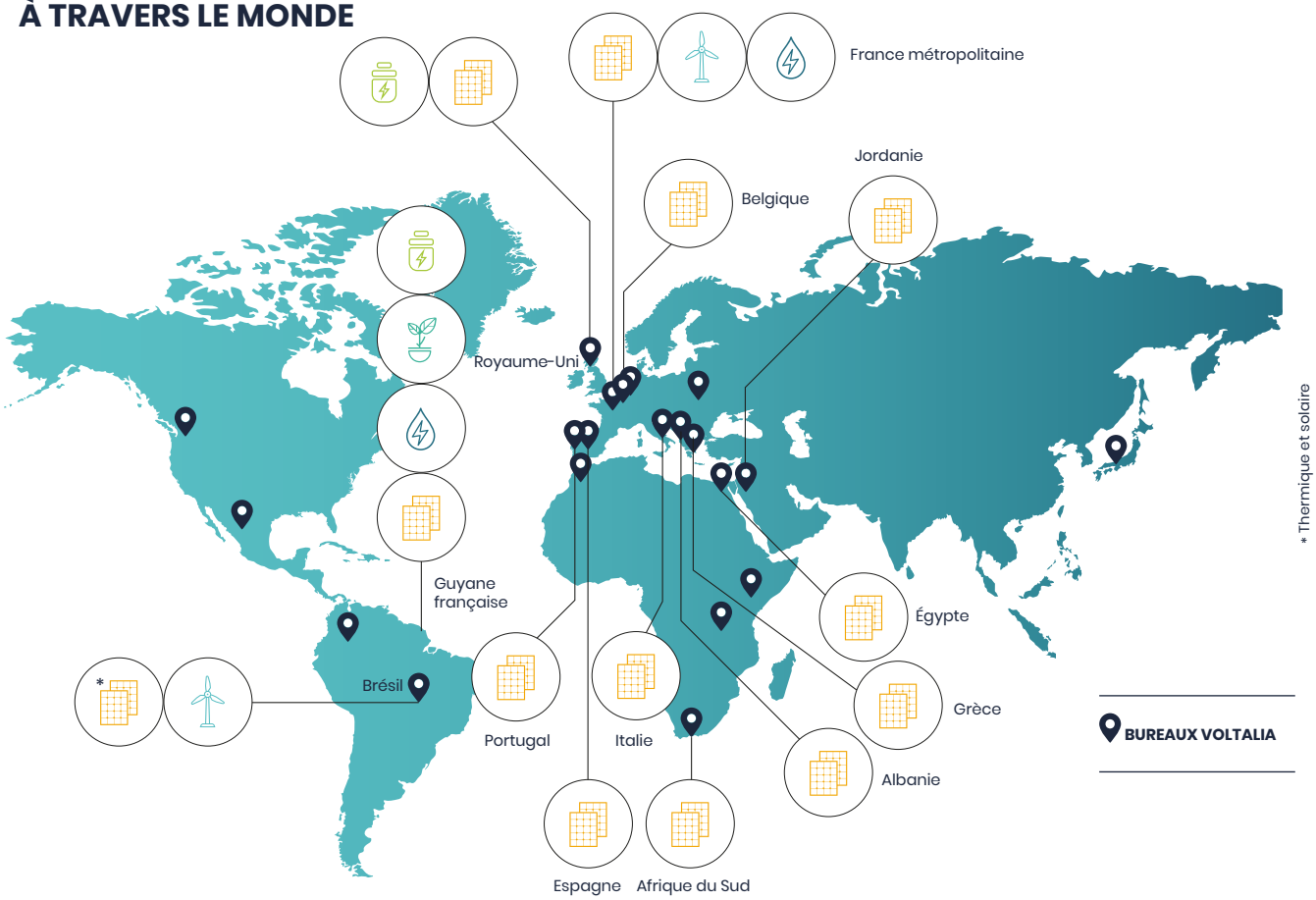
DE NOUVELLES ÉTAPES MAJEURES FRANCHIES EN 2022

2,6 GW
en exploitation
et construction

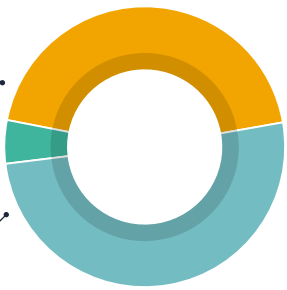
4,4 GW
d'actifs sous gestion pour
Voltalia et pour compte de tiers

14,2 GW
de portefeuille de projets
en développement

À TRAVERS LE MONDE



PUISSANCE INSTALLÉE PAR TECHNOLOGIE (EN MW)

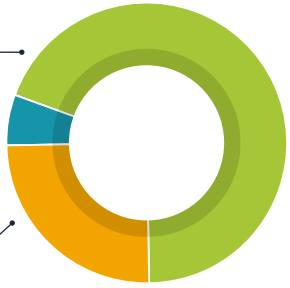


44 %
Solaire

5 %
Biomasse, Hydro et Stockage

51 %
Éolien

PUISSANCE INSTALLÉE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (EN MW)



69 %
Amérique latine

6 %
Afrique et reste du monde

25 %
Europe

INTERVIEW

Voltalia a franchi un nouveau cap stratégique en 2022 et lance son nouveau cycle de croissance

Voltalia enregistre une année 2022 de croissance qui s'est caractérisée par une accélération des ventes d'énergie et une progression toujours soutenue des services. La dynamique commerciale n'a pas faibli avec un volume de contrats long terme de vente d'électricité record remporté cette année, qui va alimenter la croissance en 2023 et au-delà. Dans ce contexte, le groupe s'est doté de nouvelles ambitions de croissance à horizon 2027.

Sébastien Clerc
Directeur Général

Laurence Mulliez
Présidente du Conseil d'Administration

L'année 2022 a été marquée par la crise énergétique en Europe et dans le monde. Comment Voltalia a répondu aux attentes croissantes du marché en matière d'énergies renouvelables ?

L.M. : Dès le début de l'année, Voltalia a pris la pleine mesure des attentes du marché en accélérant la vente d'énergies, la vente de services et la signature de contrats de vente long terme sur toutes les géographies. Sur l'ensemble de ces segments, Voltalia est en mesure d'aligner les records suivants :

- record des mises en service (442 MW, + 42 %, pour atteindre 1 571 MW en exploitation) et record des mises en chantier (884 MW, + 41 %, pour atteindre 1 022 MW en construction) ;
- record commercial avec un gain de 1 128 MW (x 3,6) de nouveaux contrats de vente d'électricité à long terme et record du chiffre d'affaires futur sous contrat à 7,8 milliards d'euros (+ 18 %), d'une durée résiduelle moyenne de 16,5 ans ;
- record du pipeline de projets en développement à 14,2 GW (+ 28 %) qui reflète la stratégie de diversification géographique avec respectivement 38 %, 38 % et 24 % en Amérique latine, Europe et Afrique.

En 2022, Voltalia a évité, grâce à sa production électrique, 1 436 Kt de CO_2 et a été classé par Sustainalytics 7e entreprise mondiale sur 95 dans le secteur des énergies renouvelables. Entreprise à Mission, Voltalia souhaite continuer à contribuer à la lutte contre le changement climatique et en faveur du développement local.

En 2022, Voltalia a franchi des nouvelles étapes majeures de son développement et affiche de nombreux succès commerciaux, notamment dans le domaine des CPPA en 2022. Quels ont été les ressorts de cette performance ?

L.M. : La capacité en exploitation et en construction de Voltalia a franchi le cap 2,6 gigawatts fin 2022, contre 1,7 gigawatts fin 2021 (+ 52 %). Notre objectif a donc été atteint avec un an d'avance ! Nous avons également confirmé l'atteinte à fin 2023 de notre résultat brut d'exploitation normatif fixé à 275-300 millions d'euros. Pour préparer l'avenir, Voltalia a remporté un niveau record de contrats long terme de vente d'électricité auxquels s'adosseront de nouvelles centrales. Voltalia a poursuivi sa stratégie de très forte croissance (au-delà du marché) et de diversification (plus de solaire au sol et en toiture, de services, de stockage et une expansion forte en dehors du Brésil). Voltalia a également poursuivi une stratégie consistant à développer un volume élevé de projets compétitifs en vue d'en conserver certains tout en s'associant à des partenaires stratégiques pour d'autres.

S.C. : L'année a bénéficié d'une très forte croissance, grâce aux ventes d'électricité (progression de 18 % en chiffre d'affaires) mais aussi aux ventes de services (+ 60 %). Cette année, dans un contexte marqué par la hausse des coûts de l'énergie, nous avons pu accélérer notre développement en particulier en Europe avec la signature du plus grand contrat d'achat d'énergie avec Renault (350 MW) et en Afrique avec le contrat avec Rio Tinto (Afrique du Sud) dont la centrale solaire associée a été mise en chantier à peine trois mois plus tard en décembre 2022.

Comment cela s'est-il traduit dans la performance financière en 2022 ?

S.C. : Voltalia a réalisé en 2022 une très bonne performance opérationnelle et commerciale, avec un chiffres d'affaires de 469 millions d'euros en hausse de 31 % *vs* 2021. L'EBITDA est resté stable malgré la vente en novembre 2021 des centrales brésiliennes VSM2 et VSM4, conformément à la stratégie, et un faible niveau de ressources. Au niveau opérationnel, le fort dynamisme des mises en service (+ 442 mégawatts) et des mises en chantier (+ 884 mégawatts) prépare

NOS AVANCÉES 2022

1 128 MW
nouveaux contrats remportés en 2022

OBJECTIF 2023 DE CAPACITÉ EN EXPLOITATION OU EN CONSTRUCTION ATTEINT AVEC 1 AN D'AVANCE

2,6 GW

OBJECTIF 2023 DE RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION NORMATIF (1) CONFIRMÉ

275 – 300 M€

(1) « EBITDA normatif » estimé au 31 décembre 2023, calculé avec un taux de change EUR/BRL moyen annuel de 6,3 et une ressource éolienne, solaire et hydraulique moyenne sur le long terme.

(2) « EBITDA normatif » estimé au 31 décembre 2027, calculé avec un taux de change EUR/BRL moyen annuel de 5,5 et une ressource éolienne, solaire et hydraulique correspondant à la moyenne sur le long terme.

l'accélération attendue en 2023 : l'effet année pleine des mises en service 2022, les mises en service 2023 attendues à l'issue des chantiers en cours, l'indexation contractuelle du chiffre d'affaires sur l'inflation et les effets des contrats de services déjà signés à ce jour confortent l'objectif d'EBITDA 2023.

Dans ce contexte, Voltalia a annoncé de nouvelles ambitions à horizon 2027. En quoi consiste ce nouveau plan de croissance et comment va-t-il être financé ?

L.M. : Nous avons annoncé de nouvelles ambitions de croissance à horizon 2027. Fort d'une trajectoire de croissance annuelle (CARG) de +46 % de ses revenus et de +41 % de son EBITDA entre 2014 et 2021, et porté par un secteur hors norme, Voltalia s'est fixé les objectifs suivants :

- capacité en exploitation et en construction détenue en propre : supérieure à 5 gigawatts ;
- capacité exploitée pour compte de tiers : supérieure à 8 gigawatts ;
- EBITDA normatif (2) : environ 475 millions d'euros ;
- CO_2 équivalent évité : plus de 4 millions de tonnes.

Pour financer ces ambitions, Voltalia a réalisé une augmentation de capital de 490 millions d'euros en novembre 2022 qui a remporté un vif succès et qui lui permet d'aborder les années à venir avec détermination et sérénité.

ENTREPRISE À MISSION

Première entreprise de son secteur et troisième société cotée sur le marché régulé d'Euronext à avoir adopté le statut d'Entreprise à Mission, Voltalia poursuit ses engagements et ancre toujours plus profondément la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) dans le modèle d'affaires et de croissance durable de l'entreprise. Le premier rapport de mission a été publié en 2022, présentant notre feuille de route et nos résultats afin de concrétiser notre mission à chaque niveau de l'entreprise.

NOTRE RAISON D'ÊTRE : AMÉLIORER L'ENVIRONNEMENT MONDIAL EN FAVORISANT LE DÉVELOPPEMENT LOCAL

NOS OBJECTIFS DE MISSION :

- **Agir pour la production d'une énergie renouvelable accessible au plus grand nombre**
- **Contribuer avec les habitants au développement durable des territoires**
- **Œuvrer pour la préservation des ressources de la planète**

NOS ENGAGEMENTS	NOS RÉSULTATS 2022
Participer activement à la lutte contre le changement climatique	3,7 TWh d'énergie renouvelable produite permettant d'éviter 1 436 kilotonnes de CO_2 équivalent
Renforcer l'accès à une énergie verte compétitive	83 % d'énergie compétitive
Nourrir le dialogue avec les parties prenantes	98 % de MW en construction couverts par l'outil de gestion des doléances aligné aux standards de la SFI *
Favoriser le développement humain local	45 % en moyenne des effectifs recrutés en phase de construction au Brésil sont des employés locaux, provenant de la même ville ou communes proches de la centrale
Réduire l'impact environnemental de nos activités	564 kilotonnes de CO_2 équivalent émis dont 36 kilotonnes (6 %) d'émissions directes (Scope 1)
S'engager pour la préservation de la biodiversité	35% de MW en construction accompagnés d'études d'impact environnemental alignées aux standards de la SFI*

* SFI : Société Financière Internationale. Dans les pays non désignés tels que définis par l'association des principes de l'Équateur.

** Part du chiffre d'affaires 2022 sur un total de chiffres d'affaires de 501 707 66 €, incluant la vente des projets en développement (total Revenus). Pour plus d'informations, voir le chapitre 3.5.5 du présent document.

3,7 TWh
d'électricité renouvelable produite en 2022

1 436 kt
de CO_2 équivalent évitées

UNE PERFORMANCE ESG TOUJOURS AUSSI SOLIDE

SUSTAINALYTICS

Pour la 4e année consécutive, Voltalia s'est classé dans le Top 10 des entreprises du secteur mondial des énergies renouvelables (7e sur 95 entreprises et 16e sur 704 des *Utilities*)

Voltalia a obtenu la Médaille de Bronze de l'Indice Gaïa en 2022 et est classé 2e de son secteur.

Notre contribution aux Objectifs de développement durable de l'ONU

78 % d'alignement à la Taxonomie européenne**

Voltalia se fixe de nouvelles ambitions de croissance pour 2027

Élément clé de la lutte contre le réchauffement climatique, le renouvelable est aussi devenu l'énergie la moins chère et la plus compétitive, tout en répondant aux enjeux de sécurité énergétique des pays comme des entreprises. En créant de nouvelles centrales renouvelables pour son compte et pour ses clients, tout en réduisant leur consommation énergétique grâce à sa filiale Helexia, Voltalia contribue à relever le défi de la transition énergétique.

Depuis son introduction en Bourse, Voltalia a connu une trajectoire de croissance forte. Avec un objectif de capacité pour 2023 atteint un an en avance, Voltalia se fixe une nouvelle feuille de route 2027 avec de nouvelles ambitions. Voltalia pourra s'appuyer sur de nombreux atouts pour exécuter avec succès ce plan de croissance ambitieux, tels que : un portefeuille de projets en développement au niveau record de 14,2 GW, des gains importants de nouveaux contrats de vente d'électricité à long terme, une capacité à vendre et à mettre en œuvre toute la gamme des produits offerts aux entreprises, une expertise pour les services aux clients tiers et une maîtrise des technologies clés de la transition énergétique.

Énergie

> 5 GW
Capacité en exploitation et en construction

Services

> 8 GW
Capacité exploitée pour compte de clients

Performance financière

~ 475 M€
EBITDA normatif*

ESG

> 4 millions de tonnes
CO_2 équivalent évité

EN 2022, POUR FINANCER CES NOUVELLES AMBITIONS, VOLTALIA A LANCÉ UNE AUGMENTATION DE CAPITAL D'UN MONTANT DE 490 MILLIONS D'EUROS

En complément des levées habituelles de financements de projets et des capacités significatives d'autofinancement du groupe, Voltalia a lancé en novembre 2022 une augmentation de capital d'un montant global de 490 millions d'euros qui a été un véritable succès.
La confiance renouvelée et l'entrée de nouveaux investisseurs lors de cette opération ont permis de sécuriser les financements en fonds propres nécessaires pour atteindre les objectifs 2027.

Succès de l'augmentation de capital
490 M€

* « EBITDA normatif » estimé au 31 décembre 2027, calculé avec un taux de change EUR/BRL moyen annuel de 5,5 et une ressource éolienne, solaire et hydraulique correspondant à la moyenne sur le long terme.

Le développement, toujours au cœur de la stratégie de Voltalia

Le développement de projets renouvelables est au cœur de la stratégie créatrice de valeur de Voltalia, avec plus de 300 collaborateurs dédiés. Avec un portefeuille de projets en développement de 14,2 GW à fin 2022, Voltalia place le développement de projets renouvelables au cœur de sa stratégie.

D'importants montants sont investis en prospection et en développement et renforcent le portefeuille. Ce dernier atteignait 14,2 gigawatts à fin 2022, en croissance de +28 % par rapport à 2021. En développant à un faible coût marginal un nombre important de projets, Voltalia est en mesure d'opérer une sélection pour conserver ceux qui correspondent le mieux à sa stratégie et vend les autres à des clients tiers, associés à des contrats de Fournitures d'équipement, de Construction et/ou d'Exploitation-Maintenance. Les projets peuvent être cédés quel que soit leur stade de développement (projets prêts-à-construire, centrales en construction ou en exploitation). En 2022, Voltalia a poursuivi sa stratégie de vente de projets en développement (en phase pré-construction), en particulier au Brésil avec la cession de 360 mégawatts à CTG.

Les équipes de Voltalia interviennent sur toutes les étapes du développement des projets, de l'évaluation du potentiel et de la sécurisation des meilleurs sites au lancement de la construction après avoir obtenu tous les permis et autorisations nécessaires. Voltalia souhaite ainsi sélectionner les meilleurs sites pour la production d'électricité. Pour atteindre cet objectif, Voltalia effectue une évaluation complète des ressources et du potentiel de production. À l'étape de la faisabilité, l'entreprise évalue également tous les impacts environnementaux et sociaux potentiels afin de les minimiser et de favoriser le développement local de manière durable.

2 GW +
Projets éoliens et solaires en exploitation et en construction au Brésil

2,4 GW
Potentiel total de Serra Branca

AVEC 320 MÉGAWATTS, SSM1&2 EST LE PLUS GRAND PROJET SOLAIRE DE VOLTALIA DANS LE MONDE

SSM1&2 fait partie du complexe Serra Branca, situé dans l'État brésilien du Rio Grande do Norte, qui a été mis en service en 2022. Historiquement un cluster de parcs éoliens avec des niveaux de production record, Serra Branca combine désormais à la fois éolien et solaire, bénéficiant d'infrastructures communes et de synergies opérationnelles. Le site comprend 1985 mégawatts de projets éoliens en exploitation et en construction pour Voltalia et ses clients tiers, 256 mégawatts de projets solaires sécurisés par des contrats de vente d'électricité long terme et des possibilités d'expansion future pour 200 mégawatts.
Voltalia reste propriétaire d'une partie importante du site de 2,4 gigawatts, et vend l'autre partie à des partenaires qui achètent également nos services de construction et de maintenance.
Le profil multi-technologies de Voltalia est pleinement exploité sur ce cluster.
Ce complexe, unique au monde, permet à Voltalia de se positionner en tête des entreprises du renouvelable.

Accélération dans toutes les géographies

Le contexte énergétique actuel dans le monde, qui se caractérise par des besoins importants en énergie et une difficulté d'approvisionnement, a montré aux gouvernements l'importance de la souveraineté énergétique. Cela engendre une croissance encore plus forte et accélérée des énergies renouvelables, notamment en Europe, qui connaît une véritable crise énergétique. Voltalia est positionné sur un marché exceptionnel en très forte croissance dans tous ces marchés : l'Europe, l'Afrique et l'Amérique latine.

Des besoins croissants se font jour dans tous les domaines : besoin de nouvelles centrales renouvelables, besoin de prestataires de services en capacité d'assurer la construction et la maintenance, besoin de gestion de l'intermittence tel que le stockage et besoin de nouvelles technologies et de nouveaux modèles d'affaires. Partout dans le monde, les « quatre moteurs du renouvelable » (politiques publiques vertes, compétitivité des prix, indépendance géostratégique et nouveaux usages électriques) vont continuer à favoriser la construction de nouvelles capacités de centrales, de la plus petite toiture solaire aux plus grands complexes mixtes. Voltalia est pleinement en capacité de relever tous ces défis et de participer activement à la transition écologique désormais inéluctable. C'est dans ce contexte d'accélération des besoins que Voltalia s'est developpé tout au long de l'année 2022 à la fois dans toutes les géographies et toutes les technologies.

3 CONTINENTS EN CROISSANCE

EN EUROPE

En Europe, déjà engagée dans la lutte contre le réchauffement climatique, la guerre en Ukraine a fait de l'indépendance énergétique une priorité centrale des politiques étatiques. Une accélération significative et durable du renouvelable et de l'efficacité énergétique se dessine : l'Europe redevient un des marchés mondiaux clés.

Royaume-Uni

Face aux besoins en électricité croissants, Voltalia a fortement renforcé sa position au Royaume-Uni, l'un des principaux marchés d'énergie renouvelable au monde. Voltalia a mis en service le projet solaire de South Farm. La centrale solaire de 49,9 MW fournira de l'électricité propre à la City of London Corporation pendant 15 ans dans le cadre d'un contrat d'achat d'électricité. Voltalia a également signé les projets solaires de Clifton et de Stockbridge totalisant 90 MW dans le Dorset. Le lancement de la construction est intervenu dans la foulée de la signature du contrat.

Depuis janvier 2022, Voltalia dispose également d'une offre dans le domaine des batteries avec sa centrale de stockage de Hallen (16 modules, chacun d'une capacité unitaire de 2 MWh).

Portugal

Après une présence historique dans les Services, Voltalia se lance, en tant que producteur d'énergie indépendant, dans le procédé du solaire flottant qui consiste en la mise en place de panneaux photovoltaïques sur un plan d'eau, le plus souvent artificiel. Cette technologie comporte de nombreux avantages tel qu'un gain financier lié à l'absence de foncier, un rendement important car les panneaux refroidissent plus rapidement et une solution au manque d'espace en répondant au défi de la préservation des terres agricoles. Voltalia a remporté en avril 2022, son premier projet de centrale solaire flottante au Portugal, d'une capacité totale d'au moins 33 MW, soutenu par un contrat de vente d'électricité de 15 ans.

En septembre 2022, Voltalia a lancé la construction d'un nouveau complexe de petites centrales solaires, les projets Garrido, pour une capacité totale de 50,6 MW. L'électricité sera vendue au travers de contrats de vente à très long terme signés avec des entreprises qui consommeront l'électricité (corporate PPA). Les premiers contrats de vente ont été signés début 2023.

... ET DE NOUVEAUX PAYS

Ouzbékistan

Voltalia a remporté le projet solaire Uch-Uchak de 123 MW, dans la région de Khorezm. La centrale solaire utilisera les dernières technologies disponibles, avec des panneaux bi-faciaux à haute performance montés sur des trackers. La mise en service est prévue en 2024.

France

En France, le projet de loi relatif à l'accélération de la production d'énergies renouvelables a été adopté en novembre 2022. L'accélération rapide des énergies renouvelables est essentielle pour amplifier la lutte contre le dérèglement climatique et diminuer la dépendance aux produits énergétiques importés, qui représentent deux tiers de notre consommation énergétique. Ce projet de loi entend concilier l'amélioration de l'acceptabilité locale avec l'accélération du déploiement des énergies renouvelables. Il favorise leur forte croissance tout en garantissant la protection de la biodiversité et en minimisant l'artificialisation des sols.

Voltalia a donc accéléré son activité sur le territoire français avec la construction de nouvelles centrales solaires (le projet Carrières des Plaines d'une capacité de 8,2 MW, le projet Logelbach de 12,1 MW et le projet Montclar de 3,7 MW) ainsi que deux nouveaux parcs éoliens, la centrale de Rives charentaises d'une capacité de 37,4 MW dans la région de Nouvelle-Aquitaine et le parc de Sud Vannier d'une capacité de 23,6 MW en Haute-Marne.

Voltalia a signé en novembre 2022 le plus grand contrat d'approvisionnement en électricité renouvelable jamais signé en France. Il s'agit du CPPA conclu avec Renault Group pour une capacité de 350 MW. La mise en œuvre opérationnelle se déroulera en deux phases : une capacité de 100 MW installée en 2025 qui augmentera progressivement pour atteindre 350 MW en 2027.

EN AFRIQUE

En Afrique, le dynamisme du marché ne faiblit pas du fait d'une forte croissance de la consommation électrique. L'Afrique du Sud, notamment, traverse une crise énergétique majeure. La croissance de la demande y est conjuguée au besoin du pays de remplacer des centrales à charbon vieillissantes qui ne sont plus adaptées aux besoins de la population.

Afrique du Sud

En Afrique du Sud, Voltalia a conclu un CPPA avec Richards Bay Minerals (RBM), leader international de l'extraction de sables minéraux, filiale de Rio Tinto, pour le plus grand site d'énergie renouvelable dédié à une entreprise en Afrique du Sud, portant sur une capacité de 148 MW de solaire.

Maroc

Avec une présence historique au Maroc depuis 2015, Voltalia s'est vu attribuer le plus gros volume de sites solaires avec 117 MW sur un total de 400 MW offerts, répartis sur deux sites : Ain Beni Mathar (69 MW) et Guercif (48 MW). Ces deux sites solaires situés dans l'Oriental permettront de couvrir les besoins en énergie équivalents à la consommation annuelle de 290 000 habitants.

Égypte

En Égypte, Voltalia et TAQA Arabia ont signé un protocole d'accord pour développer un complexe combinant la production d'énergie renouvelable et la production d'hydrogène vert. Le projet initial comprendra une nouvelle installation de production d'hydrogène vert d'une capacité de 15 000 tonnes par an, sur un site vierge près du port d'Ain Sokhna dans la zone économique du canal de Suez, grâce à un électrolyseur de 100 MW alimenté par 283 MW d'énergie renouvelable.

EN AMÉRIQUE DU SUD

En Amérique latine, la croissance démographique engendre une demande structurelle de la consommation d'énergie. En outre, les régimes de vent extrêmement favorables du Brésil, doublés d'un bon ensoleillement, vont progressivement attirer les industries électro-intensives.

Brésil

Voltalia poursuit sa croissance au Brésil avec un portefeuille en développement en forte croissance. 2022 se caractérise par l'ouverture de nouveaux complexes de projets dont celui d'Arinos, et par la vente de projets en développement (360 MW avec CTG).

Le modèle intégré de Voltalia est toujours un important levier de croissance

La complémentarité des métiers de producteur d'électricité renouvelable et de prestataire de services pour compte propre et compte de tiers a permis à Voltalia de développer un savoir-faire reconnu sur l'ensemble de la chaîne de valeur des projets renouvelables. Un atout différenciant dans le paysage concurrentiel actuel.

LE MODÈLE D'AFFAIRES

UNE CHAÎNE DE VALEUR COMPLÈTE

DÉVELOPPEMENT
(de 2 à 8 ans)
- Négociation foncière, conception des centrales, obtention des permis
- Négociation de PPA ou participation à des enchères
- Financement des projets

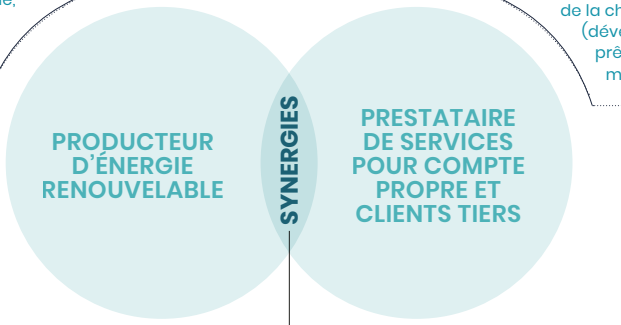
INGÉNIERIE, FOURNITURE D'ÉQUIPEMENT ET CONSTRUCTION
(de 1 à 2 ans)
- Ingénierie
- Achat
- Construction

EXPLOITATION ET MAINTENANCE
(de 15 à 40 ans)
- Entretien du matériel
- Exploitation de centrales électriques
- Gestion d'actifs (services administratifs, financiers et contractuels)

DEUX MÉTIERS

Pour produire de l'électricité renouvelable, Voltalia développe, construit, exploite et opère la maintenance de ses propres centrales.

Voltalia accompagne ses clients sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'un projet renouvelable (développement, cessions de projets prêts-à-construire, service d'exploitation, maintenance…)



- **Développement des savoir-faire**
- **Économies d'échelle**
- **Connaissance des territoires**
- **Connaissance des clients**

LES SERVICES : UN PUISSANT LEVIER DE CROISSANCE POUR VOLTALIA

Les activités de Services, peu intenses en capital, constituent pour Voltalia une opportunité de sonder et de prospecter de nouveaux territoires avant de s'y établir durablement en tant que producteur d'électricité.
Voltalia développe et propose des Services sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'un projet d'énergie renouvelable, du Développement à l'Exploitation-Maintenance, en passant par la Fourniture d'Équipements et la Construction. Ces services sont réalisés par Voltalia pour son compte propre et pour le compte de clients tiers tels que des compagnies d'électricité, des entreprises de tous secteurs ou des fonds d'infrastructure.

L'activité pour clients tiers permet également à Voltalia de sonder et de prospecter de nouveaux territoires avant de s'y établir durablement en tant que producteur d'électricité. Cette stratégie diminue considérablement le risque. Récemment, l'activité de services a servi de tremplin dans des pays comme l'Albanie, la Grèce, le Portugal…

Le Corporate PPA, une garantie de stabilité dans un environnement volatil

En développant les Corporate PPA [1], des contrats long terme reliant directement une entreprise à un producteur d'électricité, Voltalia accompagne les entreprises dans leur démarche RSE, leur permettant de s'approvisionner en électricité renouvelable et compétitive, mais également de contrôler leurs coûts, dans une période de hausse des prix de l'énergie. En 2022, du fait de la crise énergétique, Voltalia a poursuivi l'essor de nombreux nouveaux contrats confortant ainsi sa place de leader en France.

Dans le contexte de rareté de l'énergie et d'inflation des coûts, les entreprises ont besoin de prendre le virage de la transition énergétique mais également de s'assurer de la pérennité de leur approvisionnement en énergie. Le Corporate PPA est un instrument à fort impact qui répond à ces enjeux. Il s'agit d'un contrat d'achat direct d'électricité renouvelable basé sur un engagement long terme des deux parties (durée moyenne des contrats de 19 ans). Elles peuvent s'engager de différentes façons, depuis le changement de comportement plus responsable à la construction d'une centrale électrique dédiée, en passant par la mise en place et le pilotage d'équipements performants pour satisfaire les principaux usages (chaud, froid, éclairage…).

Le Corporate PPA vert est un contrat signé entre Voltalia et une entreprise cliente, qui permet, grâce à la construction d'une centrale renouvelable, d'assurer un approvisionnement pérenne en énergie verte. En cela, l'entreprise participe activement à la transition énergétique. Le Corporate PPA fait aussi bénéficier l'entreprise cliente de conditions de prix avantageuses, grâce à la baisse du coût de production des énergies renouvelables, et il offre sur le long terme de la stabilité sur le prix à payer. En complément du Corporate PPA, Voltalia offre également aux entreprises, *via* sa filiale Helexia, des solutions d'efficacité énergétique pour les bâtiments (analyse, optimisation et pilotage des consommations, amélioration continue, reportings RSE, etc.).

75 %
des contrats en 2022 sont signés avec des Corporate PPA

2 PROJETS REMARQUABLES EN 2022

En Afrique du Sud, signature d'un CPPA de 148 mégawatts avec Richards Bay Minerals qui permettra de fournir environ 300 gigawattheures d'énergie renouvelable chaque année

Le contrat d'achat d'électricité a été signé à l'issue d'un processus lancé en 2021 par Richards Bay Minerals (RBM), le plus grand producteur de sables minéraux d'Afrique du Sud et une filiale du groupe anglo-australien de métaux et de mines, Rio Tinto. Le contrat, d'une durée de 20 ans, permettra de fournir environ 300 gigawattheures d'énergie renouvelable chaque année. Grâce à ce CPPA, RBM bénéficiera d'un accès à l'électricité à long terme plus fiable tout en réduisant ses émissions annuelles de gaz à effet de serre (Scopes 1 et 2) d'au moins 10 %, soit 237 000 tonnes par an, ce qui équivaut à retirer plus de 50 000 voitures de la circulation. La centrale produira de l'électricité verte pour un volume équivalent à la consommation électrique annuelle de plus de 425 000 habitants.

En France, signature d'un CPPA en électricité solaire de 350 mégawatts avec Renault Group pour l'accompagner dans sa transition énergétique

Le contrat couvre une puissance totale de 350 mégawatts représentant la production d'environ 500 gigawattheures par an. D'une durée de 15 ans, il s'agit d'un engagement inédit en France en terme de puissance. Engagé depuis plus de 10 ans dans la transition énergétique, Renault Group a annoncé son intention d'accélérer la décarbonation de ses

usines en France. L'accord avec Voltalia permettra à Renault Group de couvrir jusqu'à 50 % de la consommation d'électricité des activités de production du constructeur en France en 2027, y compris la consommation électrique de Cléon ainsi que l'ensemble des besoins en électricité durable du pôle ElectriCity, centre de production de véhicules électriques le plus important et compétitif d'Europe dont l'ambition est de produire 500 000 véhicules par an d'ici 2025. Avec son plan stratégique Renaulution, Renault Group confirme ses engagements à atteindre le net zéro carbone de ses usines du pôle ElectriCity en France en 2025, en Europe en 2030 et dans le monde en 2050.

(1) Corporate PPA : *Corporate Power Purchase Agreement*. Un Corporate PPA est un contrat long terme qui relie directement le consommateur d'électricité, une entreprise, au producteur qui construit une nouvelle centrale renouvelable pour fournir son client.

STRATÉGIE

helexia, spécialiste de la transition énergétique, poursuit son expansion

Dans le contexte de crise énergétique en Europe, Helexia est au cœur de la transition énergétique rendue désormais nécessaire pour faire face au besoin d'énergie décarbonée et bon marché. Avec les installations solaires en toiture ou ombrières de parking et les solutions d'efficacité énergétique proposées, Helexia aide les entreprises à affronter la crise énergétique. En 2022, les synergies entre Voltalia et Helexia ont pris un nouvel essor.

Depuis plus de trois ans, Voltalia a étendu sa gamme d'offres intégrées et construit un « one-stop shop » de l'énergie verte aux entreprises. Filiale de Voltalia depuis septembre 2019, Helexia a pour mission de co-construire des modèles énergétiques gagnants pour ses clients et pour la planète. Helexia est le spécialiste de la production d'électricité sur site en autoconsommation et de l'optimisation énergétique. Helexia propose des programmes d'efficacité énergétique et de gestion de l'énergie. Helexia accompagne ses clients avec des solutions 360° innovantes, efficaces et intégrées pour une optimisation énergétique sur mesure de leurs bâtiments tertiaires, retail, santé… leur permettant d'atteindre leur ambition de réduction d'empreinte carbone.

HELEXIA, DES PRESTATIONS DE CONSEIL SUR MESURE

Helexia apporte des prestations de conseil sur mesure qui permettent aux entreprises de définir la stratégie énergétique à mettre en place pour atteindre les objectifs RSE et aboutir ainsi à une réelle économie budgétaire : l'Audit énergétique, le bilan Carbone permettant de s'intéresser aux émissions générées par l'activité, le Schéma Directeur Energie pour la planification des actions de réduction des émissions sur le long terme, la mise en place de SME/Certification ISO 50001 et l'ingénierie et le design.

Helexia, acteur européen, se développe aussi au Brésil

87 MW
en cours de construction pour le client Telefónica

Une croissance forte depuis son acquisition en septembre 2019

Capacité installée
x2,9
à 148 MW

Capacité en construction
x20
à 141 MW

Portefeuille contractualisé
x8,6
à 449 MW

Employés
x4,8
à 380

Auchan RETAIL

Partenariat exclusif mondial

Forts des précédentes collaborations engagées depuis plus de 10 ans dans les services énergétiques et l'approvisionnement en électricité renouvelable, Auchan Retail, Voltalia et Helexia ont conclu un partenariat plus large et plus durable. L'ambition est, d'ici 2030, d'afficher une consommation énergétique constituée à 100 % d'énergie renouvelable et d'atteindre une réduction de 40 % de l'intensité électrique par rapport à l'année de référence 2014. Le partenariat se poursuit avec la construction par Helexia de 3 toitures sur un total de 20 toitures en Hongrie, représentant une capacité de 25,1 mégawatts.

INSTALLATION SOLAIRE CAP SUD

Acquisition et intégration réussie de Cap Sud

Helexia a acquis en mars 2022 le groupe Cap Sud, spécialisé dans le développement, la construction et l'exploitation de centrales photovoltaïques en toitures de bâtiments agricoles, dont l'énergie est vendue sur le réseau. L'acquisition de Cap Sud permettra au groupe Voltalia de proposer aux exploitants une gamme d'offres élargie, tout en favorisant les synergies internes.

UNE EXPERTISE RENFORCÉE PAR LES AUTRES FILIALES DE VOLTALIA

En plus de ses centrales en propre ou pour tiers, Voltalia diversifie ses activités afin de compléter ses services et d'accompagner ses clients dans leur démarche de réduction de leur impact environnemental.

Greensolver creating value

Greensolver, spécialiste européen des services de gestion de centrales renouvelables, accompagne ses clients dans des missions de gestion et de conseil.

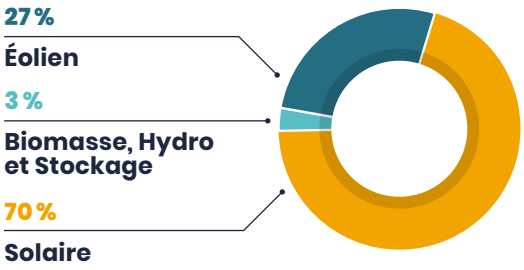
TRITON TIMBER GROUP

Triton est spécialisé dans la valorisation des forêts sous-marines, en créant des produits allant de la biomasse aux produits finis de haute valeur avec du bois récupéré sous l'eau grâce à sa technologie innovante : le SHARC™ Harvester.

D'autres technologies adaptées à leur territoire qui offrent une énergie toujours plus compétitive

Afin de proposer les solutions toujours mieux adaptées et plus compétitives en fonction du territoire et des ressources disponibles, Voltalia, acteur reconnu de l'éolien et du solaire, démontre également depuis des années son expertise dans la biomasse, l'hydroélectricité et le stockage par batteries. Au cours de l'année 2022, Voltalia a de nouveau innové en remportant des projets basés sur des technologies nouvelles : le solaire flottant et l'hydrogène vert.

CAPACITÉ CONTRACTUALISÉE PAR TECHNOLOGIE (EN MW) AU 31/12/2022



BIOMASSE

L'abondance de la ressource bois fait de la biomasse une ressource particulièrement pertinente en Guyane. S'ajoutant à la centrale de Kourou (1,7 mégawatt) et à la centrale de Cacao (5,1 mégawatts) en exploitation depuis décembre 2020, d'autres centrales potentielles sont en cours de développement. L'ambition de Voltalia répond aux objectifs de la PPE (Programmation Pluriannuelle de l'Énergie) de la Guyane, à savoir l'intégration des énergies renouvelables, dont 40 mégawatts de puissance installée de biomasse d'ici 2023, et l'autonomie énergétique de la région à l'horizon 2030.

Puissance installée
6,8 MW

Production annuelle
36,4 GWh

HYDROÉLECTRICITÉ

Voltalia exploite deux centrales de petite hydroélectricité qu'elle a conçues au fil de l'eau, c'est-à-dire sans recourir à un barrage : Saut-Maman Valentin en Guyane française (5,4 mégawatts) et Taconnaz en France (4,5 mégawatts). En 2022, Voltalia a remporté le projet hydroélectrique de Maripa-Soula en Guyane française qui représente une production estimée de 2,9 mégawatts. L'hydroélectricité représente environ 8,9 mégawatts de la puissance installée du Groupe.

Puissance installée
9,9 MW

Production annuelle
8,9 GWh

LE STOCKAGE PAR BATTERIES

Stocker de l'électricité pour plusieurs heures et compenser la nature intermittente des énergies renouvelables : les systèmes de stockage de l'électricité participent à la stabilité du réseau électrique et sont de plus en plus utilisés dans la conception et l'exploitation des centrales renouvelables. Dans ce domaine, Voltalia a mis en service en janvier 2022 la centrale Hallen, Système de Stockage d'Énergie par Batteries (SSEB), une centrale de stockage de 32 mégawatts située près de la ville de Bristol dans la région d'Avonmouth. Cette centrale contribue à la stabilité du réseau électrique britannique, dans un contexte d'utilisation croissante des énergies renouvelables au Royaume-Uni.

2 NOUVELLES TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR VOLTALIA

Solaire flottant au Portugal
Le projet Cabril a été remporté, en avril 2022, à la suite d'un appel d'offres organisé par le Ministère de l'Énergie et de l'Environnement du Portugal. Cette nouvelle centrale solaire flottante sera installée près du barrage de Cabril, à Sertã. Sa capacité sera comprise entre 33 et 40 mégawatts, selon l'optimisation finale.

Hydrogène vert
L'hydrogène vert, produit principalement par électrolyse de l'eau à partir d'électricité renouvelable, représente un des leviers d'avenir pour accélérer la transition vers la neutralité carbone : développement de la mobilité verte, décarbonation des usages massifs industriels d'hydrogène (engrais, raffinerie, chimie...). C'est cette technologie combinée à la production d'énergie solaire et éolienne qui sera développée en Égypte avec le partenaire TAQA Arabia suite au protocole d'accord signé avec le gouvernement égyptien. Le projet initial comprendra une nouvelle installation de production d'hydrogène vert d'une capacité de 15 000 tonnes par an, qui sera porté à 150 000 tonnes par an avec une capacité d'électrolyseur de 1 gigawatt au total, alimentée par 2,7 gigawatts d'énergie solaire et éolienne.

Finances

CHIFFRES CLÉS

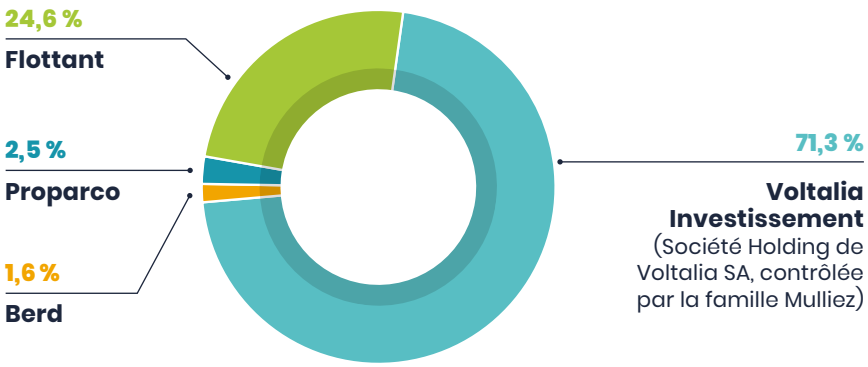
En millions d'euros	2020	2021	2022
Chiffre d'affaires	214,0	358,7	**469,0**
EBITDA	97,5	137,6	**137,4**
Résultat opérationnel	43,7	61,9	**55,9**
Résultat net, part du Groupe	7,9	- 1,3	**- 7,2**
Total Actifs	1 777,3	2 113,0	**3 035,1**
Capitaux propres	696,2	734,2	**1 339,2**
Dette financière	839,3	1 050,0	**1 313,0**

En MW	2020	2021	2022
Puissance installée	1 015,2	1 128,9	**1 570,7**

En GWh	2020	2021	2022
Production d'électricité	2 750,1	4 142,8	**3 679,8**

STRUCTURE DU CAPITAL

au 31 décembre 2022



DERNIÈRE MINUTE

Voltalia a fait son entrée au **SBF 120** en mars 2023. Cette intégration illustre la progression du statut boursier de Voltalia. Sa capitalisation et sa liquidité ont fortement progressé au fil des ans depuis l'IPO de 2014, et particulièrement en 2022.

L'ACTION VOLTALIA

Les actions de Voltalia font partie du Compartiment A du marché réglementé Euronext à Paris (code ISIN : FR0011995588). Elles sont admises au Service à règlement différé (SRD) et éligibles au PEA.

Voltalia fait partie des indices Enternext Tech 40 et CAC Mid&Small et est incluse dans le Gaïa Index, l'indice des valeurs moyennes responsables. Voltalia a intégré le SBF 120 le 17 mars 2023.

2,2 Mds €
capitalisation boursière au 31/12/2022

Crédits photos : Photothèque Voltalia, tous droits réservés

Conception et réalisation : côté corp. – Tél. : +33 (0)1 55 32 29 74

voltalia

SIÈGE SOCIAL

84, Boulevard de Sébastopol

75003, Paris, France

Tél. : +33 1 81 70 37 00

accueil.paris@voltalia.com